



LES RESSOURCES HUMAINES EN CHINE Guide CCIFC



Chambre de Commerce et d'Industrie Française en Chine

Introduction	4
1 Un Cadre législatif en évolution : Nouvelle loi sur le contrat de travail	4
2 Les entreprises françaises en Chine	6
3 Le choix de l'implantation et les différences géographiques en termes de rémunération et de compétences Témoignages d'Alain Chen (Saint-Gobain) et Maurice Herschtal (Timcal)	7
Le recrutement	10
1 Qui recruter ? Témoignages de Daphné Yu (GBS International) et Sabine de Villoutreys (Arkéma)	10
2 Comment recruter ? Témoignages d'Anne-Isabelle Sam (Accor) et d'Emmanuel Gros (PCM Pompes)	14
3 Problèmes de recrutement : Etat des lieux Témoignage de Michel Bardoz (Franpin)	18
4 Procédures administratives de recrutement d'un Français / d'un Chinois Vivian Desmots (DS Avocats Canton)	20
Conditions juridiques du travail	22
1 Visas, cartes de résidence, permis de travail Paul-Emmanuel Benachi (Thieffry et Associés, Shanghai)	22
2 Les contrats de travail des étrangers : expatriés, détachés, contrat local, VIE Témoignages de Patrice Hervier (Eramet), Irène Thalamy, Xavier Denis (Mission Economique de Shanghai)	24

3 Le contrat de travail chinois, dit « contrat local » Jonathan Selvadory (CMS Bureau Francis Lefebvre, Shanghai)	32
4 Fiscalité et charges sociales Marion Lespine (Mission Economique Pékin)	34
5 La durée du travail et les congés Olivia Luizi, (Salans, Shanghai)	38
6 Les litiges du travail David Boitoux (Gide, Shanghai)	40
7 La rupture du contrat de travail Arnaud Depierrefeu, Olivier Dubuis (Adamas, Shanghai)	42
Management	46
1 Les syndicats en Chine Témoignage de Bruno Roussel	46
2 Rémunérations et salaires : différences selon les postes et la géographie Hewitt / CCIFC	48
3 Turn-over et moyens de fidélisation Témoignages de Dominique Escaron (VaTech) et Eric Tarchoune (Dragonfly Group)	53
4 Formation Témoignages professionnelle de Jean-Paul Roger (Renault) et Hélène Xu (Seb)	56
5 Management interculturel des RH Témoignages de Jean-Claude Lalizou et Kathy Zhang (France Telecom)	60