



Programme de renforcement
des capacités exportatrices des PME algériennes

OPTIMEXPORT

A.C. DJEBARA (Consultant)
**« La Douane au service de
l'optimisation logistique »**

27 Mai 2008

J'OSE L'INTERNATIONAL EN EXPORTANT



- **Logistique:**
- Branche de l'art militaire qui étudie les mouvements et les ravitaillements.
- Elle inclut le traitement sanitaire des personnels et la réparation des matériels
- Longtemps négligée, la logistique a pris dans la guerre moderne une place égale à celles de la tactique et de la stratégie



- **Définition :**
- «L'ensemble des idées, technologies, techniques et actes qui feront que le bon objet -ou personne- sera au bon endroit, au bon moment, dans la bonne quantité et cela au meilleur rapport coût de réalisation service offert.»
- Elle organise les flux physiques et immatériels de l'entreprise tant au niveau interne qu'externe. »
- Elle est un facteur **clé de compétitivité**



Les acteurs de la chaîne logistique (producteurs, transporteurs, distributeurs, fournisseurs, prestataires de services et clients) qui communiquent en temps réel sont en mesure

- **d'optimiser** chaque étape du processus
- **de répondre** parfaitement au nouveau type de commerce où les entreprises se doivent d'être très réactives face à une demande très volatile, où les cycles de vie des produits sont de plus en plus courts.



Eléments de problématique

Comment optimiser la gestion de vos opérations douanières pour en faire un gisement de rentabilité ?

Vous manquez de temps ou de moyens pour sécuriser vos opérations douanières et optimiser votre chaîne logistique ?

Vous souhaitez anticiper tous les risques liés à vos échanges internationaux en matière douanière et fiscale ?



Eléments de problématique

Comment optimiser la gestion de vos opérations douanières pour en faire un gisement de rentabilité ?

Vous manquez de temps ou de moyens pour sécuriser vos opérations douanières et optimiser votre chaîne logistique ?

Vous souhaitez anticiper tous les risques liés à vos échanges internationaux en matière douanière et fiscale ?



Éléments de problématique

Vous n'exploitez pas au maximum les opportunités **d'optimisation offertes** par la réglementation douanière telles que les régimes douaniers économiques (perfectionnement actif, entrepôt sous douane...) et les accords préférentiels sur l'origine ?

Vous souhaitez réaliser **des gains de trésorerie et des économies** ?



Deux solutions

Confiez l'intégralité de vos problématiques de douane à un partenaire connu et reconnu des administrations douanières et fiscales.

Agir en interne en créant un service en charge de la fonction «optimisation en douane»



Externalisation

- offre globale optimisation
- Rationalisation des procédures
- Un interlocuteur unique pour l'ensemble de vos démarches
- Des experts spécialisés
- Veille douanière
- Mise en œuvre des bonnes pratiques
- Assistance technique

Internalisation

- Le volume des échanges l'exige
- Difficultés de trouver le personnel valable
- Exploiter l'offre de conseil des douanes
- Absence d'une économie d'échelle
- Signer des accords avec les receveurs des douanes



Leviers douaniers d'optimisation

Mise en œuvre des accords

- Accords de libre-échange : visant à encourager les échanges
- Régimes tarifaires préférentiels traitement favorable réservé aux marchandises originaires de certains pays via la réduction des droits de douane ou leur renoncement.

Rationaliser les procédures

- Exploiter les facilitations
- Mise en œuvre des régimes économiques douaniers
- Promouvoir en interne une politique douanière
- S'assurer des services de commissionnaires en douanes professionnels
- Recours au besoin à l'expertise douanière



Rationalisation

- **Leviers procédures**
- Avant dépôt : Permis d'échantillonner, dédouanement à distance, et ou a domicile, visite sur site
- Au dépôt : Déclaration provisoire, anticipée rectificative, ou même son annulation
- Au paiement des droits et taxes Crédit d'enlèvement et crédit de droit sous garantie bancaire.



Rationalisation

Levier régimes douanier économiques

Deux catégories de régime douanier

1. Définitifs

- A. Mise à la consommation
- B. Exportation en simple sortie

2. Douaniers économiques

- A. Activités commerciale de stockage
- B. Activités industrielles
- C. Activités de transport



OBJECTIFS

Les régimes économiques en douanes ont pour but de développer les échanges commerciaux avec l'étranger, et par là, à **promouvoir** les exportations. Ces régimes permettent le **stockage, la transformation, l'utilisation et la circulation** des marchandises en **suspension de tous droits et taxes dont elles sont passibles.**



1. Leur mise en œuvre suppose un **accord** entre l'opérateur économique & la douane. L'octroi d'un R.E.D impose à la douane d'en **apprécier** l'intérêt économique contrairement aux régimes définitifs.
2. L'utilisateur **doit souscrire** un acquit-à-caution, qui entraîne pour le soumissionnaire l'obligation de satisfaire aux prescriptions des lois, règlements.
3. La douane **conserve**, pendant toute la durée des opérations effectuées en suspension des droits et taxes, **un pouvoir de surveillance et de contrôle**.



Objectifs modernes

- Les R.E.D. sont destinés à **favoriser** le développement de certaines activités et à **renforcer** la capacité concurrentielle des entreprises sur les marchés internationaux par la **mise en jeu** des mécanismes variables selon l'activité considérée et dont les effets ne sont acquis définitivement que si la marchandise a **satisfait** à certaines obligations également variables selon les régimes



Modalités

1. Dépôt préalable d'une demande de l'opérateur offrant des garanties pour le bon fonctionnement du régime sollicité et lorsque le contrôle du régime ne nécessite pas des moyens administratifs disproportionnés par rapport aux besoins économiques en cause.
2. L'autorisation peut être annulée modifiée ou révoquée si les conditions l'exigent
3. Étude de l'intérêt économique en jeu après consultation des services techniques concernés le cas échéant.



Obligations des utilisateurs

1. Garantie financière des opérations
2. Délais de séjour des marchandises.

Moyens d'action de la douane.

1. Mesure de contrôle:
2. Mesure d'action: **Poursuite en cas d'inexécution d'engagements souscrits et mise en œuvre de la solidarité des cautions**



Selon leur vocation

1. **Commerciale.**

- ✓ L'entreposage en douane.
- ✓ L'admission temporaire.

2. **Industrielle.**

- ✓ Le perfectionnement actif./Passif
- ✓ L'entrepôt industriel.

3. **La circulation.(Le transit).**

4. **Les zones franches, (?)**



Utilisation des RDE par les entreprises

Années	Importations	Exportations
2001	40,16%	0,96%
2002	32,11%	1,72%
2003	39,63%	1,03%
2004	29,10%	0,80%
2005	22,50%	0,60%



Références

1. La convention internationale pour la simplification et l'harmonisation des régimes douaniers dite **convention de Kyoto** avec ses dix (10 annexes) (de A à J) **Kyoto** Ordonnance n° 76-26 du 25/3/1976 - journal officiel du 16/4/1976
2. Protocole d'amendement du 26/6/1999, signé par l'Algérie le 26/6/1999 ratifié **avec réserve** par décret présidentiel N°2000-447 du 23 décembre 2000 (Journal Officiel n° 02/2001).



3. La convention relative l'admission temporaire dite convention d'ISTANBUL avec ses treize (13) annexes, signée par l'Algérie le 26 avril 1991 ratifiée par décret n° 98-03 du 12/01/1998 journal officiel n° 02 du 14/01/1998
4. Convention douanière relative au transit international des marchandises faite à vienne le 07 juin 1971 ratifiées par l'Ordonnance 76-06 du 28 février 1973 JORA 24 du 23/03/1973



Conclusion

La mise en œuvre des gisements des facilitations (Dédouanement, paiement, enlèvement etc.), combinée avec l'exploitation judicieuse des avantages offerts par les régimes douaniers économiques reste encore insuffisante si elle n'est pas portée **par une plateforme de partenariat entre la douane et l'entreprise** qu'il conviendrait de promouvoir à l'instar des pratiques internationales. (C'est un autre débat).



Merci pour votre attention

le site officiel d'OPTIMEXPORT :

www.optimexport-dz.org

le bloG-note de l'équipe :

www.optimexport-dz.com

E-mail

adjebara@optimexport-dz.org